



Hotărârea nr. 43/09.03.2020

cu privire la aprobarea

**contractului de Management încheiat între Rectorul Academiei de Studii
Economice din București și Senatul Academiei de Studii Economice din București,
pentru mandatul 2020 – 2024 și a indicatorilor de performanță**

Urmare a adresei Consiliului de Administrație nr. 23/05.03.2020 înregistrată la Secretariat Senat cu nr. 55/05.03.2020, prin care se înaintează Contractul de Management al Rectorului Academiei de Studii Economice din București cu Senatul Academiei de Studii Economice din București pentru mandatul 2020-2024 și indicatorii de performanță prevăzuți în Anexa 1 a contractului în vederea aprobării;

În conformitate cu prevederile art. 211, alin. 3 și ale art. 213 alin. 2 lit. i) și alin. 6 lit. c) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale, modificată și completată, ale art. 38 alin. 7 și ale art. 48 alin. 8 din Carta ASE, ale art. 3 alin. 7 din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE, precum și ale Hotărârii Senatului nr. 8/22.01.2020;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

Hotărâște

- Art. 1.** Aprobarea contractului de Management pentru mandatul 2020 – 2024, care va cuprinde drepturile și obligațiile părților contractuale și indicatorii de performanță.
- Art. 2.** Se mandatează Președintele Senatului în vederea semnării Contractului de Management încheiat între Rectorul Academiei de Studii Economice din București și Senatul Academiei de Studii Economice din București, pentru mandatul 2020 – 2024, care va cuprinde drepturile și obligațiile părților contractuale și indicatorii de performanță, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.
- Art. 3.** Președintele Senatului și Rectorul Academiei de Studii Economice din București vor duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Dumitru MIRON

Cancelar Senat,

Prof. univ. dr. Paul POCATILU

Avizat pentru legalitate,

Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ

Consilier Juridic Elena GĂMAN

CONTRACT DE MANAGEMENT

PREAMBUL

În conformitate cu prevederile art. 211 alin. 3, raportat la art. 213 alin. 2 lit. i) și alin. 6 lit. c) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale și art. 48 alin. 8 din Carta Academiei de Studii Economice din București,

Având în vedere Ordinul Ministrului Educației și Cercetării, nr. 3429 din 05.03.2020 privind confirmarea domnului prof. univ. dr. Nicolae Istudor în funcția de Rector al Academiei de Studii Economice din București,

Având în vedere Raportul privind rezultatele alegerilor universitare 2019-2020 pentru Senatul Academiei de Studii Economice din București nr. 122 din 16.12.2019, precum și Hotărârea nr. 8 a Senatului Academiei de Studii Economice din București, din 22 ianuarie 2020 privind alegerea domnului prof. univ. dr. Dumitru Miron în funcția de Președinte al Senatului Academiei de Studii Economice din București,

Părțile au convenit asupra încheierii prezentului contract de management privind exercitarea funcției de Rector al Academiei de Studii Economice din București, în condițiile și cu respectarea următoarelor clauze:

PĂRȚILE CONTRACTANTE

Art. 1

- **Senatul Academiei de Studii Economice din București**, cu sediul în București, Piața Romană nr. 6, sector 1, în temeiul art. 213 alin. 1, din Legea nr. 1/2011, reprezentat prin **prof. univ. dr. Dumitru Miron** în calitate de **Președinte**

și

- **Prof. univ. dr. Nicolae Istudor**, cetățean român, căsătorit, născut la data de [REDACTED]
[REDACTED], județul [REDACTED], domiciliat în [REDACTED], identificat cu CI.
Seria [REDACTED], la data de [REDACTED], CNP
[REDACTED], în calitate de **Rector**.

OBIECTUL CONTRACTULUI

Art. 2 (1) Potrivit dispozițiilor Legii nr. 1/2011, în baza prezentului contract, Rectorul asigură managementul și conducerea executivă a Academiei de Studii Economice din București, pe baza criteriilor și a indicatorilor de performanță managerială prevăzuți în Anexa 1 la prezentul contract.

(2) Rectorul reprezintă legal universitatea în relațiile cu terții și asigură conducerea executivă a acesteia, având atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare, precum și de Carta universitară aprobată de Senatul Academiei de Studii Economice din București.

DURATA CONTRACTULUI

Art. 3 Presentul contract se încheie pe o durată corespunzătoare mandatului rectorului, potrivit legii.

DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE PĂRȚILOR

Art. 4 (1) În exercitarea funcției pe durata mandatului, Rectorul asigură conducerea executivă a Academiei de Studii Economice din București în acord cu principiile sistemului național de învățământ, urmărind promovarea unui învățământ orientat pe valori, creativitate, capacități cognitive, volitive și acționale.

(2) Rectorul va organiza și administra activitatea Academiei de Studii Economice din București în condiții de eficiență și va reprezenta interesele acesteia conducând la îndeplinirea criteriilor și indicatorilor de performanță ce fac parte integrantă din prezentul contract.

(3) Rectorul are calitatea de ordonator de credite.

(4) Rectorul poate delega o parte din atribuțiile sale prorectorilor, corespunzător domeniilor pe care aceștia le gestionează. La data semnării prezentului contract, domeniile și programele de care răspund rectorul și prorectorii, structurile organizatorice aflate în coordonare, facultățile aflate în îndrumare, sunt precizate în Anexa 2. Rectorul poate decide oricând, fără a notifica în prealabil Senatul, modificarea atribuțiilor și responsabilităților prorectorilor, în vederea eficientizării activității acestora.

(5) În vederea îndeplinirii rolului său, Rectorul are atribuțiile stabilite prin Carta Academiei de Studii Economice din București.

Art. 5 (1) Rectorul beneficiază, în exercitarea funcției, de toate drepturile prevăzute de lege pentru personalul didactic din învățământul universitar de stat, precum și cele specifice funcției deținute.

(2) Rectorul poate beneficia, pe durata mandatului, de reducerea normei didactice cu cel mult 30%, conform art. 287 alin. 21 din Legea nr. 1/2011.

Art. 6 Atribuțiile senatului universitar în raport cu Rectorul sunt cele prevăzute în Carta Academiei de Studii Economice din București.

Art. 7 Senatul controlează activitatea rectorului și a consiliului de administrație prin comisii de specialitate, conform art. 213, alin. 2, lit. j) din Legea nr. 1/2011.

RĂSPUNDEREA PĂRȚILOR

Art. 8 (1) Rectorul răspunde în fața Senatului pentru activitatea sa, în condițiile legii.

(2) Rectorul își va exercita funcția în conformitate cu dispozițiile legale în materie, urmărind în permanență îndeplinirea criteriilor și a indicatorilor de performanță managerială aprobați de Senatul Academiei de Studii Economice, în condițiile legii.

(3) Aprecierea activității Rectorului se face prin analizarea gradului de îndeplinire a criteriilor și indicatorilor de performanță, în condițiile legii.

(4) Rectorul va prezenta Senatului universitar, în luna martie a fiecărui an, raportul privind starea universității, va face publice deciziile sale și pe cele ale Consiliului de administrație și va declara anual, pe propria răspundere, capacitatea de școlarizare a universității, în conformitate cu legea. Rectorul va acționa astfel încât să aplice și să respecte prevederile Cartei și Regulamentelor Academiei de Studii Economice din București, precum și hotărârile adoptate de Senatul universității în condițiile legii.

Art. 9 (1) Senatul va asigura Rectorului deplina libertate în conducerea, organizarea și gestionarea universității, cu excepția limitelor prevăzute de lege, de Carta universitară și de prezentul contract.

(2) Senatul universitar va dezbate, în timp util, în vederea aprobării, proiectele înaintate de Consiliul de administrație.

(3) Senatul universitar va asigura informarea comunității universitare a Academiei de Studii Economice din București despre modalitatea în care Rectorul își îndeplinește atribuțiile contractuale.

Art. 10 Pentru neîndeplinirea obligațiilor din prezentul contract, părțile răspund potrivit legislației în vigoare, prevederilor Cartei universitare, regulamentelor Academiei de Studii Economice din București, precum și a hotărârilor adoptate de Senatul universității.

MODIFICAREA CONTRACTULUI

Art. 11 (1) Pe parcursul executării contractului, părțile pot să modifice, de comun acord, prin act adițional, clauzele acestuia.

(2) Contractul se va adapta corespunzător reglementărilor legale ulterioare încheierii acestuia și care îi sunt aplicabile.

ÎNCETAREA CONTRACTULUI

Art. 12 (1) Prezentul contract încetează de drept la data expirării mandatului rectorului.

(2) Rectorul poate demisiona din funcție conform legii.

(3) Rectorul poate fi demis de către Senatul universitar când este constatată cel puțin una din următoarele situații:

- a) nu-și îndeplinește indicatorii de performanță asumați prin contractul de management și nu respectă celelalte obligații specificate în acesta;
- b) încalcă legislația și normele de etică universitară;
- c) aduce prejudicii intereselor și prestigiului ASE;
- d) se află într-una dintre situațiile de incompatibilitate prevăzute de lege pentru funcția de Rector.

(4) Ministrul de resort poate revoca din funcție rectorul în condițiile art. 125 din Legea nr. 1/2011.

(5) Prezentul contract își încetează efectele și prin acordul de voință al părților sau prin apariția unei situații de incompatibilitate prevăzută de lege.

LITIGII. FORȚA MAJORĂ

Art. 13 Litigiile izvorâte din încheierea, executarea, modificarea, încetarea și interpretarea clauzelor prezentului contract se soluționează pe cale amiabilă, iar în imposibilitatea rezolvării amiabile, acestea vor fi supuse soluționării instanțelor judecătorești competente.

Art. 14 Forța majoră, astfel cum este definită de Codul civil, confirmată de autoritățile competente, apără părțile de răspundere pentru neexecutarea sau executarea necorespunzătoare a obligațiilor asumate.

DISPOZIȚII FINALE

Art. 15 Prevederile prezentului contract de management se completează cu dispozițiile legale incidente.

Prezentul contract a fost încheiat astăzi 9 martie 2020 în 2 exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte contractantă.

<p>SENATUL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI prin Președinte</p> <p>Prof. univ. dr. Dumitru Miron</p>	<p>RECTORUL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI</p> <p>Prof. univ. dr. Nicolae Istudor</p>
---	--

IP 1 Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței muncii

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 1.1	Numărul studenților	Studenți înscriși la programele de studii	În conformitate cu evoluția la nivel național și/sau regional din învățământul superior economic	anual
		Pondere studenților care își continuă studiile în ASE	55%	anual
IP 1.2	Gradul de satisfacție a studenților privind programele de studii	Anchetă la nivelul studenților privind procesul didactic	1 anchetă	anual
IP 1.3	Rata de absolvire a programelor de studii	Procentul de absolvire pe programe de studii pe total ASE	60%	anual
IP 1.4	Insertia pe piața muncii	Platforma e-alumni: comunitatea virtuală a absolvenților	50% din absolvenții din fiecare an înscriși pe platformă	anual
		Studiu privind evoluția cerințelor de pe piața muncii, care să stea la baza reanalizării și ajustării programelor de studii universitare, pregătirii specifice a studenților și anticipării ofertei educaționale complementare	2 studii de piață	perioada mandatului
		Consolidarea programelor de masterat profesionale realizate în parteneriat cu mediul economico-social	6 programe	perioada mandatului
		Anchetă la nivelul absolvenților privind statutul pe piața muncii	1 anchetă pe an	anual
IP 1.5	Numărul programelor de studii cu predare în limbi străine	Consolidarea programelor de studii de masterat și doctorat cu predare în limbi străine	6 programe	perioada mandatului

IP 1.6	Evaluarea externă a calității procesului educațional	Evaluarea externă a programelor de studii în vederea ierarhizării acestora conform reglementărilor ministerului de resort	Prima clasă din domeniul științelor economice	perioada mandatului
		Certificarea periodică a programelor de studii de către ARACIS și obținerea calificativului "Încredere"	Toate programele de studii de licență și masterat	perioada mandatului
		Certificarea periodică instituțională de către ARACIS	Menținerea gradului de încredere ridicat	perioada mandatului
		Reacreditarea internațională a programelor de studii de MBA	1 program reacreditat	perioada mandatului
IP 1.7	Modernizare Campus virtual	Integrarea de noi funcționalități la nivelul platformelor utilizate de cadrele didactice din A.S.E.	2 funcționalități (instrumente pt elaborarea cursurilor on-line și webseminar)	perioada mandatului
		Actualizarea metodologiei pentru implementarea sistemului blended learning	1 metodologie actualizată	perioada mandatului
IP 1.8	Modernizarea Bibliotecii	Achiziție fond carte și publicații științifice	1 procedură de achiziție anual	anual
		Asigurarea numărului de locuri în bibliotecă	5 % din numărul studenților	perioada mandatului
		Completarea și dezvoltarea fondului curent de publicații românești și străine, inclusiv accesul online	creștere cu 25%	perioada mandatului

IP 2 Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 2.1	Clasificarea universității	Evaluarea externă periodică, conform reglementărilor în vigoare	Menținerea universității pe prima poziție în domeniul științelor economice și administrarea afacerilor	perioada mandatului
IP 2.2	Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare	Sesiuni de dezbatere și consultanță pentru scrierea de proiecte la fiecare competiție lansată în programele naționale de cercetare	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	anual
		Actualizarea permanentă a site-ului A.S.E. și al DMCI, cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate	În conformitate cu numărul de lansări de competiții de proiecte de către autoritatea națională competentă și cele internaționale în domeniul cercetării	anual
IP 2.3	Intensitatea cercetării științifice	Serie working papers pentru activitatea de cercetare studentescă	1 serie working papers	perioada mandatului
		Promovarea revistelor editate de A.S.E. și a manifestărilor științifice de prestigiu/de tradiție desfășurate în A.S.E.	Creșterea cu 10% a numărului de indexări în baze de date a revistelor/publicațiilor manifestărilor științifice editate de A.S.E.	perioada mandatului
		Conferințe internaționale organizate	minim 12 conferințe	anual
		Participări la conferințe internaționale de prestigiu	150 de participări	anual
IP 2.4	Dezvoltarea competențelor de cercetare ale tinerilor	Conferințe, seminarii, ateliere de lucru dedicate tinerilor cercetători în scopul partajării și dezvoltării cunoașterii	11 evenimente	anual
		Studenti de la masterat și doctorat implicați în echipe mixte de cercetare	100 studenți	perioada mandatului

IP 2.5	Recunoașterea, prin instrumente specifice, a complexității procesului de obținere de rezultate în activitatea de cercetare	Recunoașterea complexității activității suplimentare pentru publicarea celor mai bune articole în reviste/publicații ISI/SCOPUS din străinătate cu impact important în ierarhizarea națională și internațională a universității	50 premii	anual
		Premii de excelență pentru cercetarea studentască	22 premii (câte două pe fiecare facultate)	anual
		Nivel valoric de recunoaștere a complexității activității de publicare de articole în reviste ISI în străinătate din zona gri	1000 Euro/articol	anual
		Nivel valoric de recunoaștere a complexității activității de publicare de articole în reviste ISI în străinătate din zona galbenă și roșie	1500 Euro/articol	anual
IP 2.6	Managementul inovării și cunoștințelor	Sistem de management al inovării și cunoștințelor în domeniul cercetării științifice	1 sistem implementat	perioada mandatului
		Echipe de cercetare interdisciplinară de excelență	2 echipe de cercetare	anual
		Parteneriate încheiate cu Academia Română, institutele naționale de cercetare și stațiunile de cercetări în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale	5 parteneriate	perioada mandatului
		Îmbunătățirea procedurilor/ regulamentelor interne în domeniul cercetării	1 set de proceduri/ regulamente	perioada mandatului
		Extinderea accesului la bazele de date istorice (Bloomberg; Wharton Research; Data Services - WRDS; Datastream, etc).	1 bază de date istorice	anual
		Achiziționarea de noi licențe pentru programe informatice.	1 licență	anual
		Actualizarea/adaptarea modului informatic pentru perfecționarea raportării rezultatelor cercetării în conformitate cu cerințele unităților din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior, respectiv cu cerințele pentru evaluarea internă a cadrelor didactice	1 modul actualizat/adaptat în cadrul sistemului informativ al A.S.E.	perioada mandatului

IP 3 Recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 3.1	Gradul de satisfacție al personalului universității	Studiu cu privire la satisfacția angajaților Academiei de Studii Economice din București (atât cadre didactice, cât și personal administrativ), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia	1 studiu	anual
IP 3.2	Facilități pentru personalul universității	Parteneriate încheiate pentru crearea de facilități din partea băncilor/unităților medicale pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți	5 parteneriate	perioada mandatului
		Protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare, la munte și la mare, pentru angajații Academiei de Studii Economice din București.	2 parteneriate	perioada mandatului

IP 4 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 4.1	Internaționalizarea universității	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții internaționale	10 evenimente	anual
		Afilieri la noi rețele universitare/asociații profesionale internaționale	2 afilieri	anual
		Acorduri de colaborare încheiate cu universități din străinătate	3 acorduri	anual
		Participări în diferite consorții și alianțe pentru accesarea unor programe cu finanțare europeană și internațională (Orizont 2020, "Horizon Europe", programe ale Băncii Mondiale, Programul Operațional Capital Uman, POCA etc.)	10 parteneriate	perioada mandatului
		Participări la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale a universității noastre	5 participări	anual
		Creșterea numărului de studenți străini care vin să studieze în Academia de Studii Economice din București, atât din țările UE, cât și din alte țări	În conformitate cu media națională din învățământul superior economic	anual

IP 4.2	Mobilitatea internațională a cadrelor didactice și de cercetare și a studenților	Numărul de cadre didactice și de cercetare beneficiare de mobilități internaționale	250	anual
		Numărul de studenți beneficiari de mobilități internaționale	250	anual

IP 5 Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP5.1.	Implicarea studenților în managementul universitar	Studenți membri în CA	2 studenți	anual
		Întâlniri consultative cu studenții	2 întâlniri	anual
IP5.2	Îmbunătățirea condițiilor sociale ale studenților	Locuri de voluntariat	30 locuri	anual
IP 5.3	Acțiuni ale studenților	Școli de Vară	5	anual
		Evenimente ale studenților susținute de către A.S.E.	25	anual
IP 5.4	Burse	Burse acordate din venituri proprii	30	anual
IP 5.5	Practică și internship	Locuri de practică și internship oferite de ASE	2000	anual
		Parteneriate noi încheiate pentru practică și internship	15	anual
IP 5.6	Consiliere și orientare în carieră	Specialiști	15	anual
		Activități de consiliere	1500	anual

IP 6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 6.1	Noi afilieri instituționale	Participări la evenimente organizate în cadrul rețelelor/asociațiilor profesionale și a diverselor instituții	50 evenimente	anual
		Afilieri la noi rețele/asociații profesionale	2 afilieri	anual
		Consilii Consultative ale facultăților	12 consilii	perioada mandatului
IP 6.2	Interacțiunea cu mediul de afaceri și social	Parteneriate cu mediul de afaceri și social	22 parteneriate	anual
		Evenimente organizate cu mediul de afaceri și social	75 evenimente	anual
		Întâlniri ale Consiliului Consultativ A.S.E.	2 întâlniri	anual
IP 6.3	Universitate antreprenorială	Surse de finanțare nou atrase	2	anual
		Publicații realizate pentru mediul de afaceri	1	anual
		Inițiative de afaceri susținute de către A.S.E. în Societatea Antreprenorială Studențească	3	anual

IP 7 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 7.1	Realizarea de noi spații de învățământ și cazare	Noi spații de învățământ realizate sau modernizate	4	perioada mandatului
		Modernizarea spațiilor de cazare a studenților	2	anual
		Realizarea de noi spații de cazare și odihnă a studenților și modernizarea celor existente	1	perioada mandatului
IP 7.2	Îmbunătățirea condițiilor de muncă	Achiziționarea de calculatoare performante	250 calculatoare	anual
		Achiziționarea sau upgradarea unor aplicații informatice suport pentru activitatea didactică și administrativă+C128	1 licență pentru programele informatice specializate pentru analiza datelor economice	anual
IP 7.3.	Ponderea finanțării	Ponderea finanțării din cercetare	5% din totalul veniturilor proprii	anual
		Ponderea finanțării din sponsorizare și donații	5% din totalul veniturilor proprii	anual

IP 8. Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 8.1	Comunicare și PR	Strategii de comunicare	1	perioada mandatului
		Buletin informativ	12	anual
		Newsletter Consorțiu Universitaria	4	anual
		Creșterea gradului de utilizare a ResearchGate, LinkedIn etc.	10	anual
		Înființarea magazinului "ASE Concept Store"	1	perioada mandatului
		Digitalizarea activității de comunicare în ASE	4 sisteme video	perioada mandatului
		Amenajarea studioului TV ASE	1	perioada mandatului
IP 8.2	Promovarea programelor de studii	Campanii Caravana A.S.E.	1	anual
		Parteneriate cu licee/colegii	25	anual
		Acțiuni de tip schimb de experiență cu cadrele didactice din licee	10	anual
IP 8.3	Promovare prin evenimente	Acțiuni culturale la care A.S.E. este co-organizator	5	anual
		Expoziții, mese rotunde pe teme culturale organizate de către A.S.E.	10	anual
		Crearea unui film de prezentare a ASE	1	perioada mandatului
		Participări la târguri naționale de profil	5	anual
		Organizarea Galei Excelenței în ASE	1	anual
		Organizarea Olimpiadei interdisciplinare "ASE pentru liceeni"	1	anual

IP 9. Promovarea unui management performant, participativ și transparent

	Indicator de performanță	Activități și indicatori de realizare	Standard minim	Perioada de evaluare
IP 9.1	Management participativ	Actualizarea Regulamentului de funcționare a Consiliului de Administrație	1	perioada mandatului
		Consultări cu membrii comunității A.S.E.	câte 2 pentru studenți și personal didactic-auxiliar și nedidactic	anual
IP 9.2	Management strategic	Consolidarea Compartimentului de analize economico-financiare pentru suport decizional	1 compartiment	perioada mandatului
IP 9.3	Debirocratizare	Operaționalizarea Biroului de Avize juridice	100%	perioada mandatului
		Simplificarea procedurilor administrative	minim o procedură	anual